



Introducción

El Plan Operativo Anual 2018 (POA) de la Mesa Ejecutiva del Plenario de Municipios se enmarca dentro de la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que fija objetivos, metas e indicadores detallados que medirán el progreso de cada país. Es una poderosa plataforma que refuerza un enfoque universal de derechos humanos y una visión inclusiva en cada sociedad para “no dejar a nadie atrás”. Uruguay promueve esta Agenda e integra los ODS a su contexto nacional, departamental y local.

El POA fue elaborado durante tres talleres de trabajo donde participaron la Mesa Ejecutiva, Coordinadores Políticos del Congreso de Intendentes en la Mesa Ejecutiva, Secretaría Técnica y PNUD. Se intenta continuar el trabajo de las líneas de trabajo delineadas en el 2016 y puestas en marcha en el año 2017: Fortalecimiento Institucional de la Mesa, Posicionamiento de la Mesa frente a otros actores y Estrategia de Comunicación.

MESA EJECUTIVA DEL PLENARIO DE MUNICIPIOS
Plan Operativo Anual - POA marzo 2018 – marzo 2019

Línea Estratégica 1: Fortalecimiento institucional de la Mesa Ejecutiva (ME) y del Plenario de Municipios (PM)

Objetivo específico	Fortalecimiento de la estructura y las capacidades político-institucionales de la ME y el PM										
Resultados esperados	Metas	Actividades planificadas	Plazos				Responsables	Insumos	Contrapartes		
			Trimestre 1	T2	T3	T4					
1. Fortalecimiento de las capacidades político-institucionales de la ME y el PM.	1.1. Plan Operativo Anual (POA) 2018 elaborado y validado por la ME del PM y contrapartes.	<input checked="" type="checkbox"/> Elaboración conjunta del POA 2018 de la ME	X				- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica y PNUD ART	Logística de reuniones	OPP		
		<input checked="" type="checkbox"/> Negociación e instrumentación con contrapartes (OPP, Congreso de Intendentes, otros)	X				- Equipo de presidencia de la ME - Coordinadores políticos	Coordinación de entrevistas	OPP		
	1.2. Conocimiento del reglamento del PM por parte de los 112 Municipios.	<input checked="" type="checkbox"/> Sistematización, impresión y digitalización: ✓ Ley de descentralización ✓ reglamento del Plenario ✓ reglamento de funcionamiento de cada Municipio			X			- Secretaría técnica	Impresión de 500 copias	OPP y Congreso de Intendentes (CI)	
		<input checked="" type="checkbox"/> Análisis comparativo de los Reglamentos Municipales (estudio)				x	x	- ME del PM, - Coordinadores - Secretaria técnica		OPP	
		<input checked="" type="checkbox"/> Difusión del reglamento a través de los mecanismos de la ME implementados en 2017.				X	X	X	- ME del PM, - Coordinadores - Secretaria técnica	Mayor visibilidad en la web	Municipios
	1.3. Generar información sobre el proceso de descentralización	<input checked="" type="checkbox"/> Relevamiento y sistematización de información relevante sobre el proceso de descentralización			X	X	X	- Equipo de presidencia de la ME (presidente y los vicepresidentes), - Coordinadores - Secretaria técnica	Informes existentes Estudios elaborados en el marco del Proyecto UE y CI	OPP, CI	
		<input checked="" type="checkbox"/> Elaboración de documentos					X	X	- Equipo de presidencia de la ME (presidente y los vicepresidentes), - Coordinadores políticos	Documento final	OPP, CI
		<input checked="" type="checkbox"/> Difusión de la sistematización						X	- Secretaría técnica	Impresiones y web	OPP, CI

2. Consolidación de la estructura institucional de la ME y del PM	2.1. Mecanismos de participación y funcionamiento del PM acompañado y apoyado por la ME.	<input checked="" type="checkbox"/> Elaboración de 1 guía de organización de las sesiones del PM con una estructura validada por la ME.		X	X		- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica y PNUD ART	Diseño e impresión	OPP, CI
		<input checked="" type="checkbox"/> Realización de la 7ma edición del PM (octubre)				X		Salas, equipo de audio y catering, elaboración de invitaciones, convocatorias, prensa, preparación de documentos	OPP, CI
3. Instrumentación del Fondo del Plenario de Municipios	3.1. Instrumentación del fondo de autofinanciamiento del PM.	<input checked="" type="checkbox"/> Seguimiento de las resoluciones de los Municipios	X				- Equipo de presidencia de la ME (presidente y los vicepresidentes), - Coordinadores políticos - Secretaria técnica	Planilla de registro de respuesta	Municipios
		<input checked="" type="checkbox"/> Instrumentación con OPP y Congreso de Intendentes		X			- Equipo de presidencia de la ME (presidente y los vicepresidentes), - Coordinadores políticos	Resoluciones de los Municipios	Municipios

Línea Estratégica 2: Posicionamiento del PM como actor político relevante a nivel municipal, departamental, nacional e internacional para el desarrollo local

A nivel municipal:

Objetivo específico	2.1. Fortalecimiento de espacios de trabajo intermunicipal e interinstitucional en el marco del PM que favorezcan el desarrollo local									
	Resultados esperados	Metas	Actividades planificadas	Plazos				Responsables	Insumos	Contrapartes
				Trimestre 1	T2	T3	T4			
1. Redes de Municipios con acciones implementadas para promover el desarrollo local.	1.1. Fomentar actividades entre Municipios en la actividad turística en acuerdo con el MINTUR y las intendencias. (68 municipios involucrados)	<input checked="" type="checkbox"/> Consulta a Municipios sobre potenciales productos vinculados al Turismo y posibles acciones conjuntas.	X				- Mesa del PM, Municipios de la Red Turística, Secretaria Técnica y PNUD ART, MINTUR	Encuestas contestadas	MINTUR y Municipios involucrados	
		<input checked="" type="checkbox"/> Elaboración de un documento en conjunto con MINTUR y PM sobre líneas a trabajar con Municipios con interés Turístico.		X	X		- Mesa del PM - Municipios de la Red Turística - Secretaria Técnica y PNUD ART	Encuestas sistematizadas	MINTUR y Municipios involucrados	
		<input checked="" type="checkbox"/> Acuerdo de un Plan de trabajo de la		X	X		- Municipios de la Red Turística,		MINTUR y	

		Red de Municipios Turísticos para 2018 y 2019.					- Secretaria Técnica y PNUD ART,		Municipios involucrados
1.2. Apoyo a Municipios en la Ruta del Raid (27 Municipios involucrados)	<input checked="" type="checkbox"/>	Participación y apoyo al lanzamiento de la Ruta del Raid en coordinación con MINTUR y Federación Ecuestre Uruguay	X				- Municipios de la Red Turística - Municipios de la Ruta del Raid - Secretaria Técnica - MINTUR	Información de Municipios y Federación Ecuestre Uruguay (FEU)	MINTUR, Municipios y FEU
	<input checked="" type="checkbox"/>	Elaboración de Revista Municipios en la Ruta del Raid y audiovisual)	X				- Secretaria Técnica (elaboración y diseño)	Revista y audiovisual	Impresión a cargo del CI Diseño a cargo de Municipios de la Ruta
	<input checked="" type="checkbox"/>	Reunión con MINTUR para avanzar en un producto turístico denominado Ruta del Raid.	X				- Equipo de presidencia de la ME (presidente y los vicepresidentes, coordinadores políticos y secretaria técnica)	Calendario de actividades	MINTUR, Municipios involucrados
1.3. Coordinación con la Red de Municipios por la Cuenca del Río Santa Lucía.	<input checked="" type="checkbox"/>	Participación en los encuentros de la Red de Municipios por la Cuenca por el Río Santa Lucía (identificación de posibles acciones conjuntas)		x	x	x	- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica	Transporte a Canelones a cargo de los Municipios	Municipios involucrados en el Proyecto de la Cuenca de Santa Lucía
1.4. Promover el uso de la herramienta georreferenciación para el trabajo en Cuencas.	<input checked="" type="checkbox"/>	Realización de cursos con MTOP sobre el uso del instrumento georreferenciación para aplicar en cuencas			x	x	- ME, coordinadores políticos, - Secretaria técnica -	Docentes, local y traslado de los Municipios	MTOP, Municipios involucrados
	<input checked="" type="checkbox"/>	Difusión del instrumento			x	x	- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica	Información sistematizada para la web	Municipios involucrados

A nivel departamental:

Objetivo específico	Fortalecimiento de las capacidades técnicas y políticas de los Municipios.									
	Resultados esperados	Metas	Actividades planificadas	Plazos				Responsables	Insumos	Contrapartes
				Trimestre 1	T2	T3	T4			
1. Fortalecimiento de los Municipios como actor político en el territorio.	- Capacidades técnicas y políticas de la ME y del PM fortalecidas.	<input checked="" type="checkbox"/> Implementar espacios de formación (*) en los temas priorizados por la ME: <ul style="list-style-type: none"> ↳ Ordenamiento Territorial, ↳ Gestión presupuestal, ↳ Sistema de organización (competencias y roles), ↳ Desarrollo Local, ↳ Georreferenciación. (*) En 5 regiones según detalle en anexos		X	X	X	- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica	- Horas docentes - Traslado y hotel de docentes	- Escuela de Gobierno del Parlamento - Municipios involucrados - OPP	
		<input checked="" type="checkbox"/> Coordinar con Uruguay Integra de OPP y con la UDELAR a través del Núcleo interdisciplinario de estudios de Desarrollo Territorial para acordar agenda de capacitación complementaria.		X			- Equipo de presidencia de la ME (presidente y los vicepresidentes), - Coordinadores políticos - Secretaria técnica	- Acuerdos de la ME en capacitación - Calendarios tentativos	- UDELAR/NIEDT - OPP (Uruguay Integra) - Municipios involucrados	
2. Fortalecimiento de capacidades municipales en georreferenciamiento.	- Intercambio de información con DINOT sobre Mapa de límites de municipios 2015	<input checked="" type="checkbox"/> Reunión con DINOT para coordinar actividades de conjuntas respecto a la definición de los límites de los Municipios		X	X		- Equipo de presidencia de la ME (presidente y los vicepresidentes), - Coordinadores políticos - Secretaria técnica	- Información relevada por secretaria	- DINOT - Municipios involucrados	
		<input checked="" type="checkbox"/> Difusión de la información de DINOT a los 112 Municipios.			X	X	- Secretaria técnica	- Web	- DINOT - Municipios involucrados	
	- Promover con los gobiernos departamentales el análisis de los límites de cada Municipios	<input checked="" type="checkbox"/> Ronda de consulta a los Municipios sobre los límites territoriales para avanzar en diálogo con los gobiernos departamentales.		X	X		- Secretaria técnica	- Formulario de encuesta	- DINOT - Municipios involucrados	

A nivel nacional:

Objetivo específico	2.3. Contribuir al proceso de descentralización									
Resultados esperados	Metas	Actividades planificadas	Plazos				Responsables	Insumos	Contrapartes	
			Trimestre 1	T2	T3	T4				
1. Aportar al debate del proceso de la descentralización y al desarrollo de la gobernanza del tercer nivel gobierno.	- Aportar a posibles modificaciones del Marco Normativo.	<input checked="" type="checkbox"/> Realización de una Mesa Redonda interinstitucional de discusión del marco normativo con: <ul style="list-style-type: none"> ↳ Plenario de Municipios ↳ Congreso de Intendentes, ↳ Comisión de Asuntos Municipales de la CRR, ↳ Asesores Técnicos de bancadas, ↳ OPP. 			X		<ul style="list-style-type: none"> - ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica 	<ul style="list-style-type: none"> - Estudios elaborados en el marco del Proyecto de la UE y CI - Informes de Bonino 	CI, OPP, Escuela de Gobierno del Parlamento	
	- Contribuir al proceso de aplicación de las herramientas institucionales vigentes (por ej. Artículo 13 de la ley 19272)	<input checked="" type="checkbox"/> Reuniones de trabajo para la identificación de herramientas institucionales de acción municipal en coordinación con otros niveles de Gobierno, poniendo en funcionamiento diversos mecanismos que habiliten la legislación actual.	X	X	X		<ul style="list-style-type: none"> - ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica 	<ul style="list-style-type: none"> - Ley de descentralización - Informes y documentos 	CI, OPP, Escuela de Gobierno del Parlamento	

A nivel internacional:

Objetivo específico		Avanzar hacia la internacionalización del PM							
Resultados esperados	Metas	Actividades planificadas	Plazos				Responsables	Insumos	Contrapartes
			T1	T2	T3	T4			
1. Definir e implementar una estrategia de internacionalización del PM.	- Acercamiento con redes y asociaciones internacionales de Municipios.	<input checked="" type="checkbox"/> Identificar redes de municipios relevantes a nivel internacional		X	X		- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica	Información sistematizada existentes	CI, AUCI
		<input checked="" type="checkbox"/> Taller con AUCI para conocer modalidades de cooperación y definir una estrategia específica con la cooperación descentralizada		X			- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica	Materiales de AUCI	AUCI Municipios involucrados
		<input checked="" type="checkbox"/> Realizar actividades de cooperación en el Marco del Convenio con Azonasul (Asociación Nacional de Municipios de Rio Grande do Sul)		X	X	X	- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica	Acuerdo firmado, Propuesta de Municipios involucrados	CI, AUCI Municipios involucrados
		<input checked="" type="checkbox"/> Realizar un Plenario extraordinario en el marco de la Cumbre Hemisférica de Alcaldes con intercambio de buenas prácticas en gobernanza municipal.				X	- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica		Fondo de Municipios

Línea Estratégica 3: Fortalecimiento de la Estrategia de Comunicación

Objetivo específico		Fortalecimiento de la estrategia de comunicación implementada en el 2017							
Resultados esperados	Metas	Actividades planificadas	Plazos				Responsables	Insumos	Contrapartes
			T1	T2	T3	T4			
1. Consolidación de la imagen institucional de la Mesa y del PM	- Fortalecer el posicionamiento de la Mesa Ejecutiva y el Plenario de Municipios	<input checked="" type="checkbox"/> Avanzar hacia la jerarquización institucional a través de una estrategia de comunicación acordada y en funcionamiento.	X	X	X	X	- ME del PM, - Coordinadores políticos, - Secretaria técnica	Información de los Municipios, de la ME y del Plenario	Fondo de Municipios
		<input checked="" type="checkbox"/> Actualización permanente de diseño y contenidos de la página web del PM	X	X	X	X	- Secretaria técnica	Información de los Municipios, de la ME y del Plenario	Fondo de Municipios
		<input checked="" type="checkbox"/> Elaboración de Boletín			x	x	- Secretaria técnica	Información sistematizada	Fondo de Municipios
		<input checked="" type="checkbox"/> Realizar un relevamiento digital por Municipio sobre recursos tecnológicos para la comunicación				x	- Secretaria técnica	Encuesta a los Municipios	Fondo de Municipios